

La provincia de Corrientes históricamente fue conocida como productora de terneros, que salían de la misma para ser recriados y terminados en la zona tradicional de invernada. Esto determinaba que el sistema de producción predominante era el de cría, con una oferta de terneros muy estacional y con precios inestables dependientes siempre de la demanda.

El incremento de la superficie de la agricultura en la zona mixta de los últimos años, determinó un desplazamiento de los sistemas de recría y engorde de la zona tradicional de invernada a las llamadas zonas marginales. Es por eso que en la actualidad, en la provincia de Corrientes de acuerdo al índice de orientación productiva hay 4 zonas ganaderas tipificadas como criadoras-invernadoras y 2 zonas como invernadoras-criadoras (Calvi, 2010). Resumiendo, podemos decir, que Corrientes es una provincia criadora-invernadora.

La Asociación Cooperadora del INTA de Mercedes, tiene como objetivo el apoyo de las actividades de investigación y extensión que realiza la Estación Experimental Agropecuaria. Para generar los recursos necesarios, la comisión directiva de la Asociación Cooperadora en el año 2007, teniendo en cuenta los cambios en los sistemas ganaderos de la provincia, decidió instalar un sistema comercial de recría de terneros, para cuya implementación fue necesario arrendar un campo.

OBJETIVOS Y METAS

Implementar un sistema de recría de terneros machos en campo arrendado.

Considerando que tanto la producción como la estabilidad del sistema dependen del ajuste entre oferta de M.S. y demanda de pasto por parte de los animales, la meta es producir entre 100 y 120 kg/ha/año de carne. Se proponen una ganancia de peso levemente superior a los 100 kg/cab y una carga animal próxima a 1 novillo/ha, variable de acuerdo a la disponibilidad de M.S. de los potreros.

EJERCICIOS ANALIZADOS

Se presentan tres ejercicios completos 2008-2009, 2009-2010 y 2010-2011, cada ejercicio abarca desde el 1º de Julio hasta el 30 de Junio.

Descripción del campo

El campo esta ubicado a 20 km al Oeste de la ciudad de Mercedes. Tiene una superficie de 602 has dividida en 7 potreros, la superficie del potrero más grande es de 152 has y el más chico de 52 has. Posee aguadas naturales y dos molinos. El recurso forrajero es el campo natural típico de la zona de monte ralo de Ñandubay (Prosopis affinis) y Aromito (Acacia caven) con predominancia de pasto horqueta (Paspalum notatum), nido de perdiz (Sporobolus indicus) y paja colorada (Andropogon lateralis) rala, y presencia de la leguminosa pega-pega (Desmodium incanum). Podemos decir que es un buen campo natural de la zona, sin desperdicio.

Cómo es el sistema

Se compra parte de los terneros o se traslada del sistema de cría de la Estación Experimental, esto se hace a medida que se venden los novillos recriados y en función de la oferta forrajera de los potreros, se completa la carga. Siempre se trata de reponer lo que se vende. Generalmente la época de mayor movimiento es otoño, que coincide con la mayor disponibilidad de terneros. Los animales ingresan con 150-170 kg y permanecen en el sistema hasta que alcancen por lo menos 300 kg, esto significa que es una recría de un poco más de un año.

Cuadro 1. Evolución del stock y movimientos de hacienda (cab).

	2008-2009	2009-2010	2010-2011
Existencia inicial	479	587	529
Existencia final	588	529	495
Diferencia de inventario	109	-58	-34
Ingresos de animales	490	299	329
Egresos de animales	374	356	359

Cuadro 2. Peso promedio de las existencias, compras y ventas (kg/cab).

	2008-2009	2009-2010	2010-2011
Existencias	238	250	268
Ingresos de animales	159	181	165
Egresos de animales	317	318	370

En el Cuadro 1 puede observarse la gran diferencia de inventario a favor del primer ejercicio por ser el iniciador del sistema, en el segundo ejercicio la misma es notoriamente negativa por la escasa reposición (299 cab), mientras que el tercer ejercicio parece ser el año en que el sistema se ha estabilizado. Sin embargo, el nivel de ventas fue semejante entre los 3 períodos analizados (en promedio 363 cab). En el Cuadro 2 se observa el incremento de peso de los animales en stock, como así también el mayor peso de venta de los animales en el tercer ejercicio.

Cómo es el manejo y la sanidad de los animales

Los animales son distribuidos en los potreros según la disponibilidad de M.S. y se los agrupa por tamaño. Siempre se trata de reservar un potrero para los terneros que ingresan al sistema y en otros dos potreros se preparan los animales más próximos a salir del sistema.

Cuando los animales ingresan son tratados preventivamente contra queratoconjuntivitis y parásitos internos y posteriormente se los desparasita siguiendo el plan recomendado por el INTA, o sea desparasitaciones estratégicas en base al análisis coprológico. Se los vacuna contra aftosa y carbunclo y reciben suplemento mineral a voluntad todo el año. Se los baña contra garrapata 13-14 veces en el año.

La mano de obra requerida es de 1 recorredor por semana y para los trabajos en el corral (vacunaciones, baños) se contrata personal por día.

Condiciones climáticas, disponibilidad de pasto y carga animal

Durante el verano y otoño del año 2008, se mantuvo una baja carga para recuperar la disponibilidad de los potreros, esto se logró a medias porque las condiciones climáticas no fueron las adecuadas para favorecer el crecimiento de los pastos. A pesar de esto, se logró mantener una carga promedio para el primer ejercicio de 0,92 novillos/ha. En el segundo ejercicio la carga fue de 0,94 novillos/ha, a pesar de que las precipitaciones fueron escasas casi todo el año 2009 y la disponibilidad de M.S. fue limitante durante todo el período, pero fue difícil ajustar la carga debido a la imposibilidad de comercializar la hacienda por la crisis forrajera existente en todo el país. En el tercer ejercicio las precipitaciones fueron favorables y la disponibilidad de M.S. no fue limitante para la carga de 0,94 novillos/ha.

Cuadro 3. Precipitaciones para cada uno de los años.

	2008	2009	2010	2011
Precipitaciones (mm)	906,9	1.408,8	1.533,7	1.258,2

Ganancia individual de peso y producción de carne

La ganancia de peso fue muy variable entre años y se relacionó, como era de esperar, con las condiciones climáticas y la disponibilidad de M.S. de los potreros. En el tercer ejercicio se pudieron retener los novillos para aumentar el peso de venta, tratando de mitigar la mala relación entre el precio del ternero y el precio del novillo. La ganancia promedio de los tres años fue de 111 kg/animal, valor levemente inferior a registros obtenidos anteriormente pero muy satisfactorio de acuerdo a las condiciones climáticas registradas en los años de evaluación. Como la carga animal no varió entre años, la producción de carne/ha tuvo similar comportamiento que la ganancia individual, es decir, con una amplia variabilidad, y resultó levemente inferior a ésta debido a que la carga fue menor a 1 animal/ha.

Cuadro 4. Resultados físicos de cada ejercicio.

Indicadores	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Promedio
Carga animal (cab/ha)	0,92	0,94	0,94	0,93

Ganancia de peso (kg/cab)	133	79	123	111
Producción de carne (kg/ha)	122	74	115	104

En el segundo ejercicio la escasa acumulación de pasto condicionó la producción de carne. En cambio en el tercer ejercicio, de acuerdo a la disponibilidad de M.S. de los potreros y a la ganancia de peso obtenida, el sistema expresó su potencial. Por lo tanto, las metas propuestas fueron alcanzadas recién en el último año.

Condiciones de mercado

El peso de compra estuvo de acuerdo a lo propuesto (en promedio 168 kg), no así el peso de venta que en el tercer año fue muy superior a lo programado (370 vs 320 kg). Se decidió agregarle más valor al novillo a través de un mayor peso de venta, con el objeto de diluir el costo de reposición debido a la desfavorable relación entre el precio de compra y el de venta (1,33).

Cuadro 5. Precios de compra y venta de cada ejercicio.

	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Promedio
Precio ternero ($/kg)	3,02	4,92	10,55	6,16
Precio novillo ($/kg)	2,78	4,70	7,91	5,13
Relación precio compra-venta (kg/kg)	1,09	1,05	1,33	1,20

Las relaciones de precio compra-venta dadas en los tres ejercicios, fueron similares a las publicadas por Calvi (2011) tomando información del ROSGAN para los mismos años. Esta relación es uno de los parámetros que más incide en la rentabilidad de un sistema de recría. La relación de precio compra-venta desfavorable puso a los sistemas de recría en una situación crítica, debido a que se debía remontar una diferencia de más del 25% de los precios.

Si además, se suma la limitante de producir en campo arrendado la situación es aún más crítica, debido al costo fijo del alquiler pactado a 4 kg/ha de novillo por mes (en el último ejercicio fue de 3,5 kg/ha). Como pudo observarse el valor de la hacienda fue creciendo en el período analizado, por lo cual el costo del arrendamiento acompañó la mencionada suba.

Figura 1. Precio del novillo arrendamiento por mes.

Resultados económicos

El sistema de recría se evaluó económicamente a través del margen bruto anual, en el cual se utilizaron los precios reales de cada ejercicio.

Cuadro 5. Margen bruto de la recría de cada ejercicio.

Rubros	2008-2009	2009-2010	2010-2011
$/ha			

Ingreso Ventas	546	884	1.744
Diferencia Inventario	166	-168	-135
Ingreso Bruto	712	716	1.609
Egreso Compras	390	442	950
Sanidad	12	17	26
Suplementación Mineral	19	22	30
Personal	8	9	12
Gastos Comercialización	16	27	52
Arrendamiento	146	217	317
Costo Directo	591	734	1.387
Margen Bruto	121	-18	222

Tanto el ingreso por ventas como el costo directo fueron incrementándose con el transcurso del tiempo, entre el segundo y primer ejercicio los aumentos fueron del 62% y 24% respectivamente y del tercer ejercicio con respecto al anterior los aumentos fueron del 97% y 89% respectivamente, es decir que para el último año el crecimiento de los costos tiende a igualarse al de los ingresos. Dentro de los costos, los más representativos en este sistema de producción, son la compra de terneros para reposición (60/70 %) seguido del arrendamiento del campo (20/30 %), por lo cual merecen especial atención.

La diferencia de inventario fue evaluada a precios de junio de cada año, la cual impactó de manera importante en el primer y segundo ejercicio, favoreciendo el resultado económico del primer año y contrariamente convirtió en negativo el margen bruto del segundo.

La producción de carne del tercer ejercicio fue algo menor a la del primero, sin embargo su margen bruto es significativamente superior, impulsado por la mejora en los precios de la hacienda.

Figura 3. Producción de carne y margen bruto de cada ejercicio.

Resultados financieros

En la evaluación financiera sólo se consideran los ingresos y egresos que ocurren en efectivo, por lo tanto en este caso no interviene la diferencia de inventario. De esta manera, los resultados financieros ordenados del primer al tercer ejercicio fueron de -45, 149 y 358 $/ha.

Como puede observarse, desde este punto de vista, en el ejercicio 2008/2009 el resultado fue negativo debido al alto gasto que tuvo que enfrentar por el gran número de animales ingresados, en el ejercicio 2009/2010 fue bueno por la estrategia utilizada para salvar la baja producción de carne (reposición mínima aprovechando la mejora en los precios de la hacienda al momento de la venta) y en el ejercicio 2010/2011 también fue bueno por la estrategia llevada a cabo para atenuar la mala relación de precio compra-venta (mayor peso de venta aprovechando la mejora en los precios de la hacienda).

CONSIDERACIONES

ü El sistema es muy sencillo y de fácil manejo, esto hace que demande poca mano de obra.
ü El costo del pastaje se lleva gran parte del negocio.
ü Los índices productivos obtenidos anteriormente en forma experimental, se replicaron en un sistema comercial.
ü En un sistema totalmente pastoril como el presentado, sin recursos forrajeros extraprediales, el ajuste de la carga animal es la variable que permite mantener el sistema.
ü El resultado económico de la recría está estrechamente relacionado a la eficiencia productiva (óptimo producción de carne > 100 kg/ha) y a la relación precio de compra – precio de venta (óptimo < 1,10 kg/kg).
ü Las estrategias aplicadas en los dos últimos años, fueron las correctas para lograr un resultado financiero satisfactorio.

Rafael Pizzio, Patricio Zapata y Mariana Calvi